



NUTSHELLS

DUURZAAM VERANDEREN

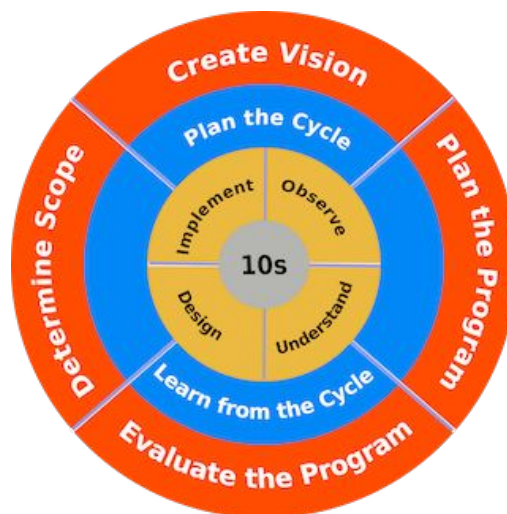
Kernvraag

Veranderen is voor ons 'Duurzaam veranderen zonder gedoe'. Verandering grijpt zo snel om zich heen dat verandering echt de enige constante is geworden. Organisaties moeten daarom wendbaar zijn. Dit betekent continu aandacht voor verandering, maar dan wel zo dat deze veranderingen worden gedragen door de mensen in de organisatie en daarmee blijvend, duurzaam, zijn. En gedoe komt er toch, is soms ook noodzakelijk, maar met een slimme aanpak beperk je onnodig gedoe en werk je tegelijkertijd aan het meer flexibel maken van je organisatie.

Hoe wij het doen

Duurzaam veranderen betekent dat de verandering gedragen wordt door alle mensen in de organisatie. Een lerende aanpak past hier het beste bij. Zo wordt de organisatie in staat gesteld de verandering bottom-up uit te vinden. Tegelijkertijd kan een goede verandering niet zonder sturing en zal ook top-down elementen moeten hebben. Samen verandering uitvinden is prima, maar er zal ook richting gegeven moeten worden aan de verandering. Dat is de taak van de directie.

Wat ons betreft omvat een goede verandering dus een goede bottom-up basis met, waar nodig, top-down sturing.



De zaken komen samen in het 10s (10 stappen model). 10s is gebaseerd op wetenschap - Argyris, Covey, Senge, Homan, Kotter, Lewin; maar ook op empirie - Agile en uiteraard ook onze eigen ervaringen. We passen dit model met succes toe sinds 2012!

10s is een aanpak, maar we zijn wars van dogmatiek. Vaak zijn er in organisaties al beelden over hoe het moet met verandering. Ons model is erop gericht hierop aan te sluiten. Daarom kent het model niet alleen 10 stappen, maar ook 6 principes, te weten: (1) werk vanuit een visie; (2) werk met alle mensen; (3) creëer een ritme van verandering; (4) durf te veranderen; (5) verander visueel; (6) meet en borg de verandering. Deze principes zijn leidend.

Meer weten?

- Chat met ons op onze site of boek een vrijblijvende [kennismaking van 30 minuten](#).
- Bel ons op +31 85 130 23 97 of stuur ons een mail: info@ribbonwoodconsultancy.com